

Internationales Projektmanagement

Zielsetzung

Internationale Projekte sind zeit-, kosten-, und planungsintensiver als nationale Projekte. Nationale Projekte sind oft schon anspruchsvoll und komplex. Jedoch in internationalen Projekten ist der Anspruch grösser und die Komplexität nimmt zu. Denn neben den fachlichen Problemen, dem Zeitdruck und den persönlichen Fähigkeiten der Teammitglieder kommt noch die Dimension der kulturellen Prägung der Teammitglieder hinzu. Trotzdem wird Internationales Projektmanagement häufig nur als ‚Projektmanagement auf Englisch‘ gesehen. Die wenigsten Projektleiter und Projektmitarbeiter werden systematisch auf ihre internationale Aufgabe vorbereitet. Dabei scheitern internationale Projekte selten an der fachlichen Kompetenz der Projektverantwortlichen, sondern viel öfter an Themen wie Führung, Gestaltung von Beziehungen, Vertrauen, Zeit, Planung und Kommunikation.

In diesem Seminar lernen Sie kulturell bedingte Zusammenhänge kennen und verstehen. Sie lernen mit Unterschieden konstruktiv umzugehen. Sie erfahren, wie Sie Chancen nutzen und Risiken in der internationalen Zusammenarbeit frühzeitig erkennen. Nicht alles kann im Vorfeld geplant und geklärt werden. Sie lernen daher Methoden und Instrumente, die Ihnen in Situationen der internationalen Zusammenarbeit eine konstruktive Zusammenarbeit ermöglicht. Anhand einer Fallstudie eines internationalen Projektteams werden die Unterschiede und Anforderungen in der Zusammenarbeit mit Kollegen aus unterschiedlichen Kulturen erarbeitet.

Inhalte

- Zwischenmenschliche und organisatorische Herausforderungen im internationalen Projektmanagement verstehen
- Schwerpunkte in einzelnen Projektphasen erkennen
- Kulturschock überwinden
- Verständnis für Missverständnisse und Fehltritte in einer interkulturellen Umwelt entwickeln
- Verschiedene Ansätze um Vertrauen in Teams zu entwickeln
- Internationale Projekte effektiv über Distanz managen
- Vertrauensvolle Beziehungen in internationalen Teams aufbauen

Zielgruppe

Projektmanager, Teilprojektleiter, Projektteam- Mitarbeiter in einem internationalen Umfeld

Methoden:

Fallbeispiele, praktische Beispiele, Diskussionen, kurze DVD-Sequenzen, Gruppenarbeiten, Theorie-Inputs, Reflexion, Transfer in die eigene Projektarbeit